



POLÍTICAS AUTONÓMICAS DE FINANCIACIÓN UNIVERSITARIA

El Plan de Financiación SUG 2011-15

septiembre 2015

Angel S. Fernández Castro



Plan de Financiación SUG 2011-15

Estructura de la presentación

- Presentación del Plan

- Estructura de los fondos

- Nuevos criterios de Financiación Estructural
 - Indicadores de Financiación por Resultados
 - Planes de sostenibilidad financiera

- Valoración del Plan

- Estructura

- Proceso

- Resultado

Plan de Financiación SUG 2011-15

Estructura de los fondos

FONDOS	2011		REPARTO INICIAL	EVOLUCIÓN
Financiación estructural	306.867.461 €	89%	Porcentajes históricos	Nuevos criterios
Financiación por resultados	19.005.940 €	6%	Porcentajes históricos	Indicadores
Financiación por mejora de la calidad	18.000.000 €	5%	Porcentajes históricos	Planes de sostenibilidad
	343.873.401 €	100%		

Plan de Financiación SUG 2011-15

Nuevos criterios de Financiación Estructural

<u>NUEVOS CRITERIOS</u>		<u>INDICADORES</u>	
Campus de Excelencia	20%	Nº de Campus de Excelencia	
Captación de recursos	20%	Recursos obtenidos fuera del Plan	
Internacionalización	20%	Indicador Scimago / PDI doctor	
Transferencia de conocimiento	20%	Nº de proyectos CENIT / PDI doctor	25%
		Nº de spin-off en relación al PDI doctor	25%
		Contratos y convenios (€) / PDI doctor	50%
Calidad docente	20%	Transferencias corrientes de la admon. educativa por estudiante (INVERSO)	

	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Criterio histórico	100%	95%	90%	85%	80%
Nuevos criterios	0%	5%	10%	15%	20%

Plan de Financiación SUG 2011-15

Indicadores de Financiación por Resultados

ÁREA		INDICADOR	
I-Adaptación das necesidades sociais	5%	<i>Alumnos matriculados na súa opción preferida</i>	50%
		<i>Tempo medio en atopar emprego</i>	50%
I1-Docencia	25%	<i>Cualificación do PDI]</i>	40%
		<i>Taxa de graduación</i>	30%
		<i>Alumnos de posgrao por graduado</i>	30%
III-Investigación	30%	<i>Producción científica</i>	25%
		<i>Programas de doutoramento con mención de calidade/Selo de exc.</i>	15%
		<i>Resultados de investigación. De carácter académico: sexenios</i>	35%
		<i>Ingresos de investigación por proxectos competitivos</i>	25%
IV-Transferencia de tecnoloxía	15%	<i>Resultados de investigación. Patentes en explotación</i>	50%
		<i>Ingresos por transferencia</i>	50%
V -Proxección Internacional	10%	<i>Alumnos de intercambio</i>	50%
		<i>Número de meses de estancia en universidades estranxeiras</i>	50%
VI-Responsabilidade social	5%	<i>Acción social (Formación en valores)</i>	50%
		<i>Número de teses lidas en lingua galega</i>	50%
VII-Xestión	5%	<i>Porcentaxe de PAS en programas de formación</i>	40%
		<i>Certificación de implantación de sistemas de calidade da xestión</i>	60%
VIII-Campus de Ferrol/ Lugo/ Ourense/ Pontevedra	5%	<i>Alumnos matriculados na súa opción preferida nos campus de Ferrol, Lugo, Ourense e Pontevedra</i>	30%
		<i>Producción científica nos campus de Ferrol, Lugo, Ourense e Pontevedra</i>	30%
		<i>Sexenios nos campus de Ferrol, Lugo, Ourense e Pontevedra</i>	40%

Plan de Financiación SUG 2011-15

Planes de sostenibilidad financiera

- Evaluado anualmente por las Consellerías de Facenda y de Educación e Ordenación Universitaria
- Contenido mínimo :
 - ☐ Descripción de la situación actual de la Universidad, su origen y *justificación*
 - ☐ Medidas *correctoras*, ya aplicadas o a adoptar
 - ☐ Evolución prevista de la situación financiera para *alcanzar* el equilibrio presupuestario.
- El grado de incumplimiento de los objetivos determina el % de participación en el Fondo de Calidad

Plan de Financiación SUG 2011-15

Valoración de la estructura

■ Tendencias OCDE (Guerrero 2012)

- ☐ De sistemas incrementalistas a fórmulas objetivas ✓
 - Las 5 CC.AA. incrementalistas tienen 1 universidad ✓
- ☐ De basados en inputs a outputs (+ en investigación) ✓
- ☐ Incorporación de metas con indicadores de desempeño ✓
- ☐ Más recursos competitivos (+ en investigación) ✓
- ☐ Aumento de % financiación privada  

Plan de Financiación SUG 2011-15

Valoración del proceso

- Proceso de planificación ideal:
Diagnóstico → Modelo: Objetivos → Indicadores
- El proceso real
 - Definición del modelo
 - Diagnósis (estadísticas parciales)
 - Objetivos (implícitos en indicadores?)
 - Elaboración fraccionada

Ejemplo significativo: Financiación / estudiante
 - Centrado en estructuración de fondos e indicadores
 - Orientación a la comunicación



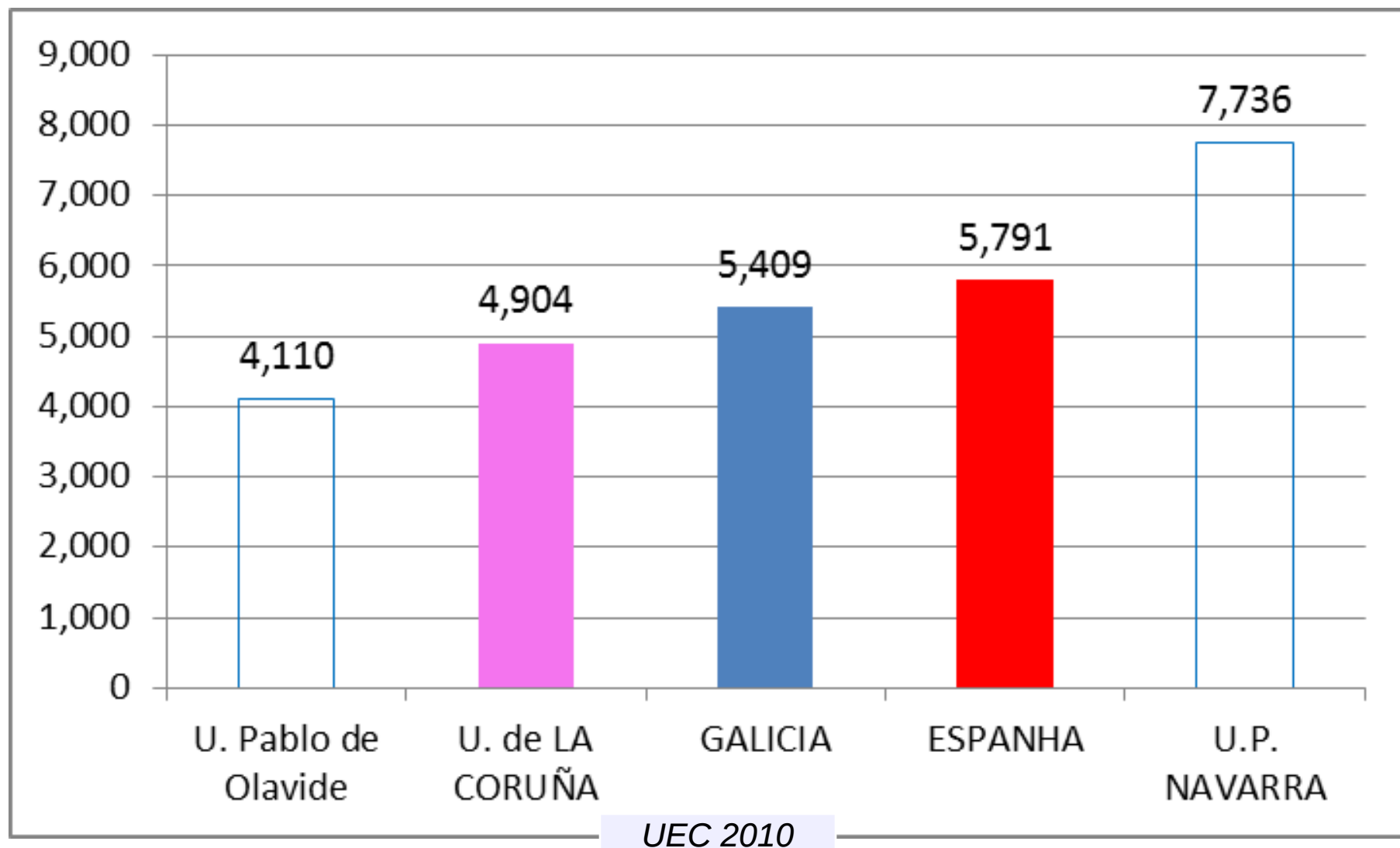
Plan de Financiación SUG 2011-15

Valoración del resultado

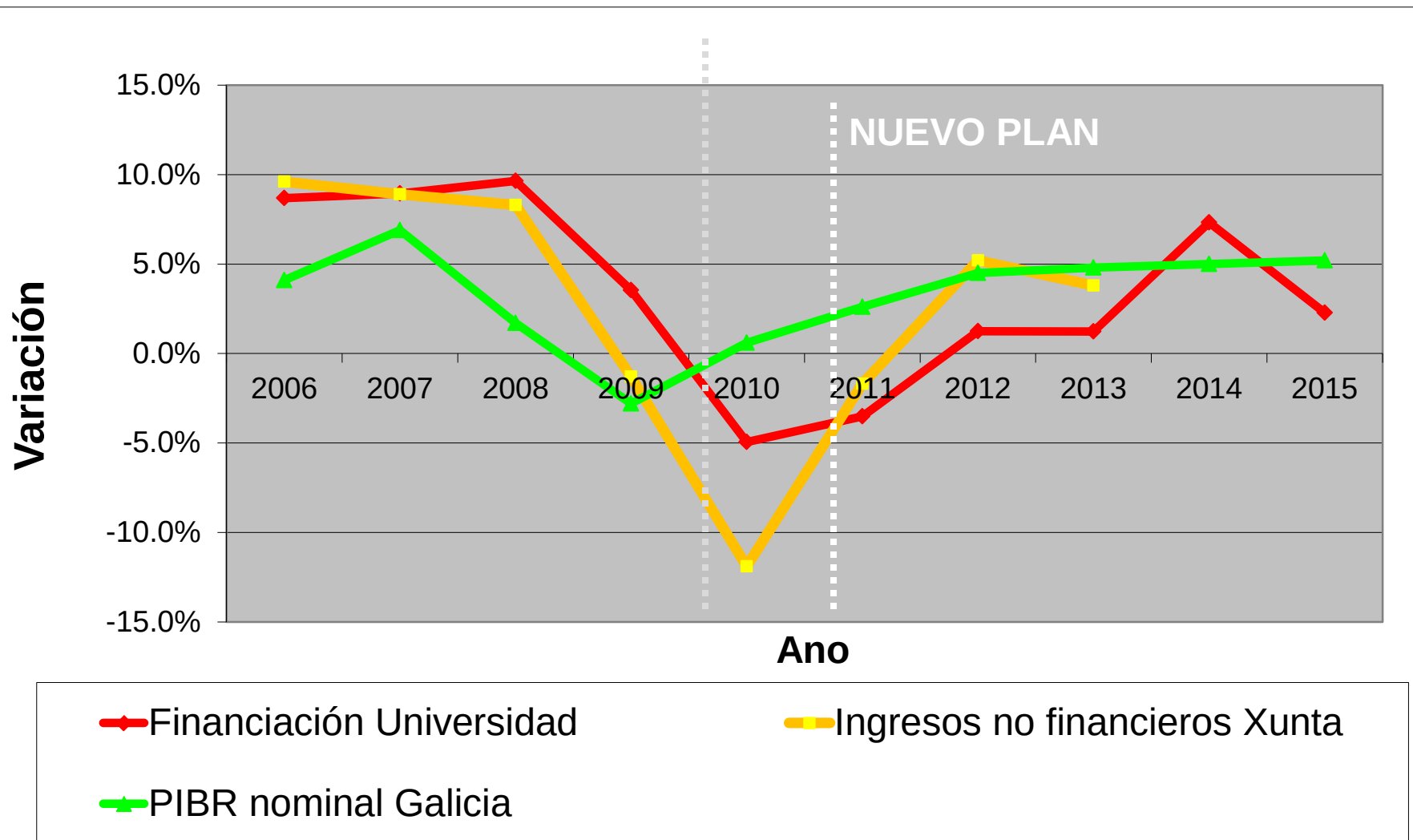
■ Principios

- ☐ Suficiencia
- ☐ Eficiencia
- ☐ Equidad
- ☐ *Autonomía universitaria*

SUFICIENCIA: Transferencias de la administración por estudiante de grado



SUFICIENCIA: Previsiones del Plan de Financiación SUG 2011-15

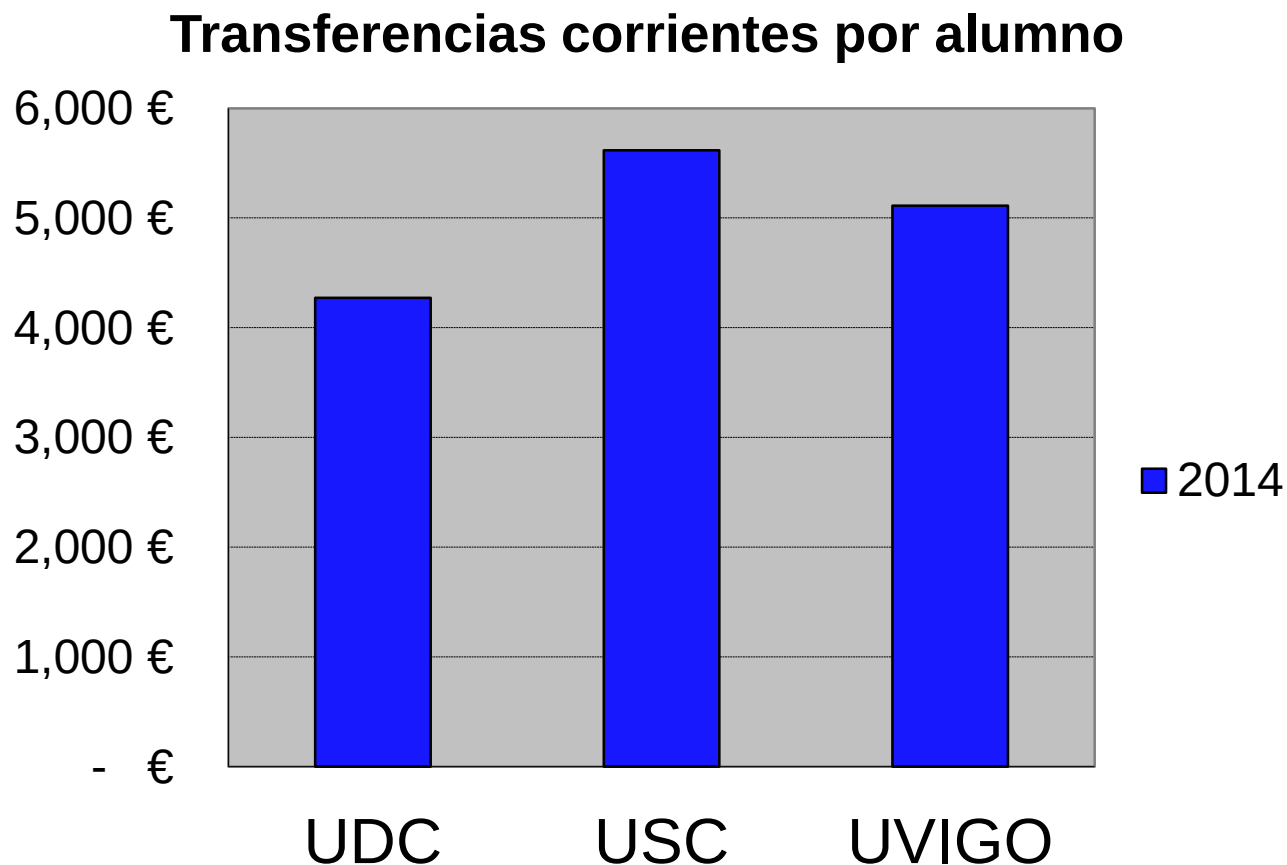




EFICIENCIA

- La evaluación de resultados
 - Relativiza en función de los recursos humanos
 - No corrige por las diferencias en recursos financieros ni infraestructuras

EQUILIBRIO

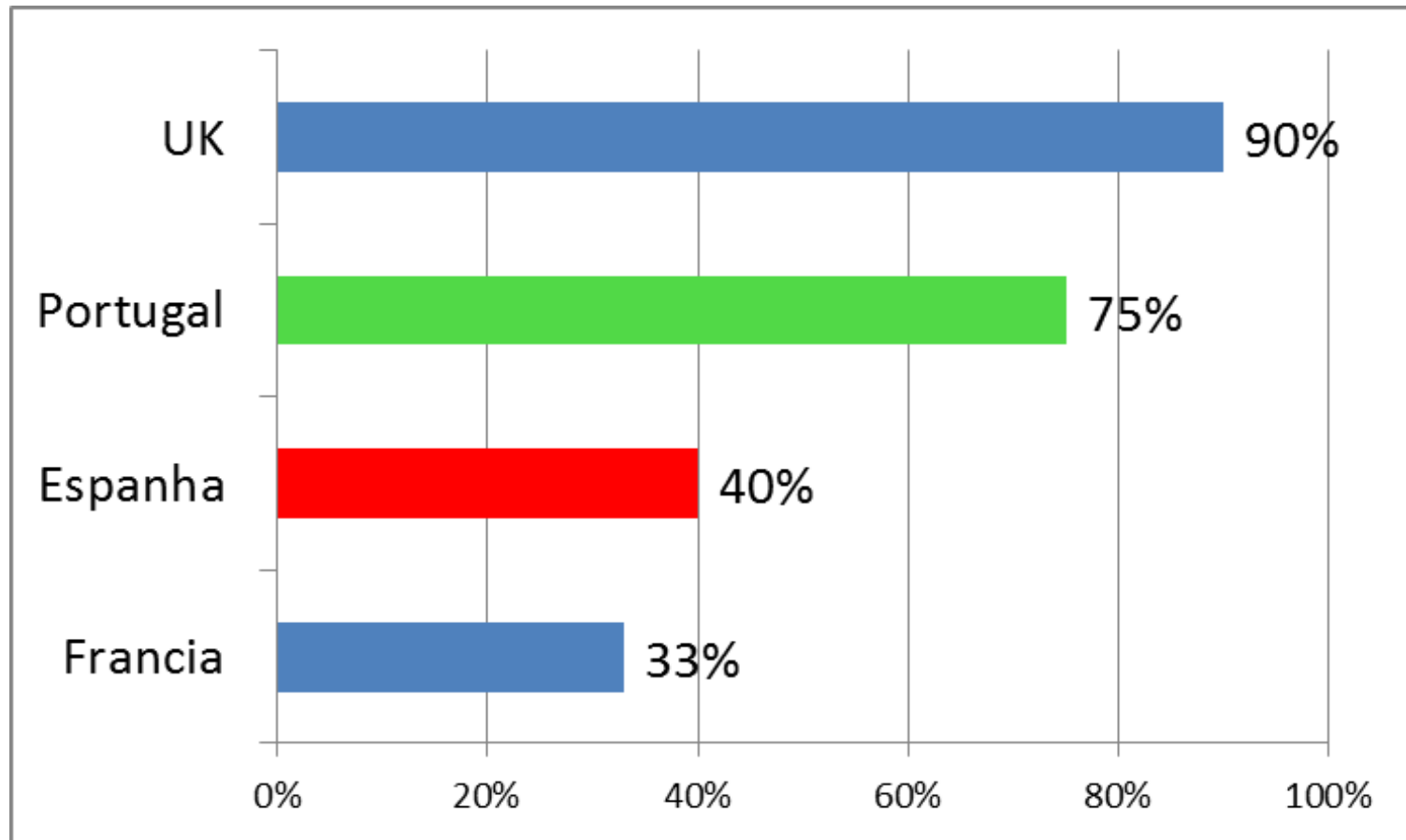


- Ausencia de mecanismos de reequilibrio
- Selección de indicadores refuerza desequilibrios

AUTONOMÍA financiera

Universidades europeas

■ *University Autonomy in Europe II, the scorecard, 2011*





AUTONOMÍA UNIVERSITARIA SUG

- Reparto por resultados y calidad (37M en 2011) inicialmente indeterminado
- Planes de sostenibilidad anuales
 - Indeterminación
 - Objetivos
 - Medición



FIN